



Handlingsplan 2019

Omstillingsprogrammet i Kvænangen

Behandlet i styret for Kvænangen næringsfabrikk 12.februar 2019
Behandlet av formannskapet 13.februar 2019
Vedtatt i Kvænangen kommunestyre 27.februar 2019

INNHOOLD

- 3 Omstillingsplanen 2018 – 2020
- 3 Målet med omstillinga i Kvænangen
- 4 Status arbeidsplasser før 2019
- 4 Handlingsplanen 2019
- 5 Om prosjektene som allerede er påbegynt
- 10 Innsatsområdet Reiseliv – overnatting, mat og opplevelser
- 11 Innsatsområdet Nytt næringsliv
- 12 Innsatsområdet Eksisterende næringsliv
- 12 Innsatsområdet Attraktivitet for næringslivet
- 13 Innsatsområdet Kompetanse, rekruttering og nettverk
- 14 Budsjett for 2019
- 14 Finansiering for 2019

OMSTILLINGSPLANEN 2018 - 2020

Omstillingsplanen beskriver innsatsområder, mål og ressursbruk for omstillingsarbeidet i Kvæningen i perioden 2018-2020. Den opprinnelige omstillingsplanen hadde tre innsatsområder:

1. Opplevelsesnæringer
2. Tilrettelegging og entreprenørskapskultur
3. Utvikling og samarbeid i eksisterende næringsliv

Under arbeid med handlingsplanen for 2019 ble innsatsområdene konkretisert til følgende områder:

1. Reiseliv – overnatting, mat og opplevelser
2. Nytt Næringsliv
3. Eksisterende næringsliv
4. Attraktivitet for næringslivet
5. Kompetanse, rekruttering og nettverk

Hovedhensikten med omstillingsmidler er å gi tilskudd til forstudier og forprosjekt, som skal generere næringsutvikling. Gjennomføring av hovedprosjekt skal primært skje ved hjelp og bidrag fra det ordinære virkemiddelapparatet.

MÅLET MED OMSTILLINGA I KVÆNINGEN

Bidra til å sikre og skape 20 arbeidsplasser i Kvæningen i løpet av 3 år. I tillegg skal omstillingsarbeidet bidra til økt robusthet i næringslivet.

Målsettingen for hele seksårsperioden, dersom omstillingsarbeidet forlenges etter 3 år, er 50 arbeidsplasser.

Omstillingsprogrammet teller arbeidsplasser i brutto for å vise endringstakta i kvæningensamfunnet. Det vil si at det vil skapes arbeidsplasser som kan forsvinne i programperioden. Slik er næringslivet, en arbeidsplass i en bedrift vil aldri være statisk, arbeidsplassmålet er en indikator på at samfunnet utvikler seg.

Tabellen nedenfor er fra omstillingsplanen som ble behandlet i 2018.

2018 2019 2020 SUM

Opplevelsesnæringer	2	3	3	8
Tilrettelegging og entreprenørskapskultur	0	2	2	4
Utvikling og samarbeid i eksisterende næringsliv	2	2	3	8
Sum arbeidsplasser pr. år til sammen	4	8	8	20

For 2019 er målet 8 nye arbeidsplasser, dokumentert via innrapportering av prosjektlederrapporter fra enkeltprosjekter.

STATUS ARBEIDSPLASSER FØR 2019

Arbeidsplassene som er innrapportert hittil i omstillingsprogrammet:

Låvan Farm – 1 arbeidsplass

Storstraumen Adventure – 1 arbeidsplass

Moonlight Mountain – 1 arbeidsplass

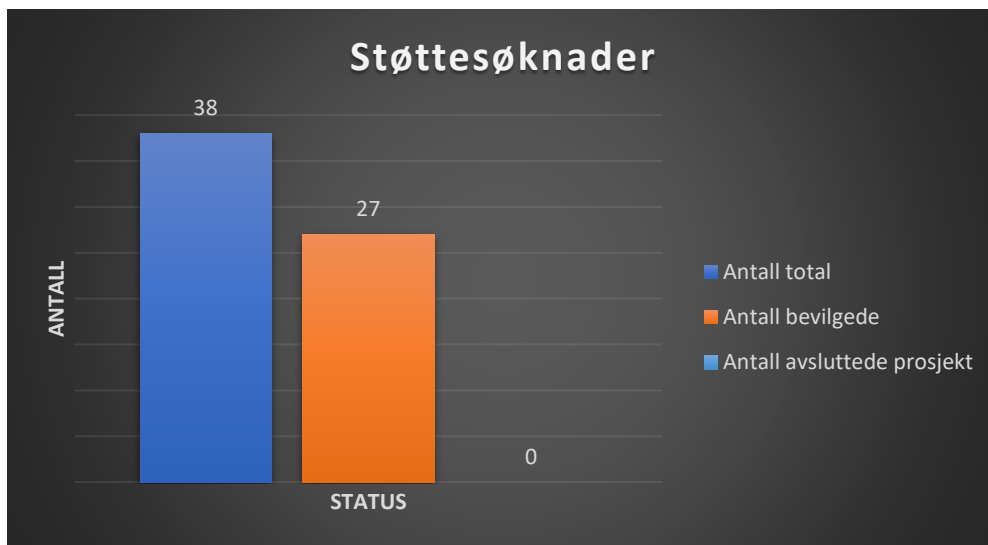
BM Consult – 1 arbeidsplass

Målet for 2018 er således oppnådd.

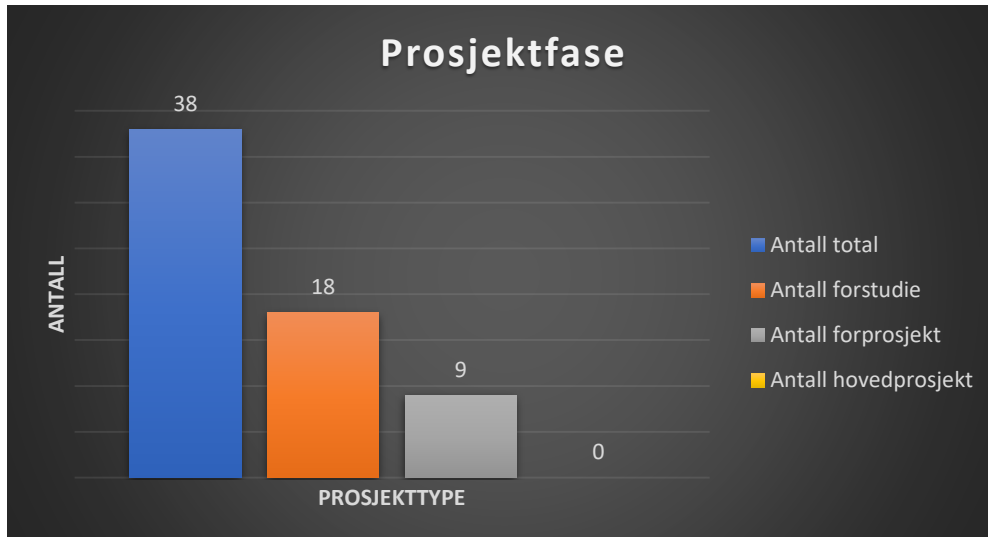
HANDLINGSPLAN 2019

Handlingsplanen er en årlig konkretisering av omstillingsplanens innsatsområder i strategier og mulige tiltak. Disse mulige tiltakene skal, før de blir til konkrete prosjekter, vedtas av besluttsende organer i Kvæningen næringsfabrikk. Alle summer som er oppgitt i denne handlingsplanen er Kvæningen næringsfabrikk sin andel, bedriftenes egenfinansiering og annen finansiering kommer i tillegg.

OM PROSJEKTENE SOM ALLEREDE ER PÅBEGYNT



Kvæningen næringsfabrikk som leder omstillingsarbeidet i kommunen har fått inn 38 søknader på omstillingsmidler i 2018. Av disse har 27 fått innvilget midler.



Av de 27 søknadene som har fått tilsagn om midler i 2018 er det flere forstudier enn forprosjekter. Det er derfor grunn til å vente at noen av disse forstudiene vil gå over i forprosjektfasen i løpet av 2019.

INNSATSOMRÅDET REISELIV – OVERNATTING, MAT OG OPPLEVELSER

I 2018 er følgende prosjekter satt i gang:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Bevilget tilskudd	Status
	Utvikle overnattingssted	Forprosjekt	Kvænangen Eiendom	200 000	Pågår
	Mulighetsstudie reiseliv	Forstudie	Låvan farm	30 000	Ferdig
	Kartlegge toppturer/lage brosjyre	Forprosjekt	Visit Lyngenfjord	60 000	Pågår
	Testperiode RIB	Forprosjekt	Storstraumen adventure	96 978	Pågår
	Generasjonsskifte Synatyr	Forstudie	BM Consult	30 000	Pågår
SUM	5 prosjekter		5 aktører	416 978	4 pågår

INNSATSOMRÅDET NYTT NÆRINGSLIV

I 2018 er følgende prosjekter satt i gang:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Bevilget tilskudd	Status
	Etablere næringsbygg	Forstudie	Tonny Mathiassen	60 000	Pågår
	Oppstart turismebedrift	Forprosjekt	Storstraumen adventure	40 000	Pågår
	Rapport hytteturisme	Forstudie	Kvænangen næringsfabrikk	115 000	Pågår
	Utvikle festival	Forstudie	Verddeturneringa	30 000	Pågår
	Mulighetsstudie lokasjon	Forstudie	Polar Algae	50 000	Pågår
SUM	5 prosjekter		5 aktører	295 000	5 pågår

INNSATSOMRÅDET EKSISTERENDE NÆRINGS LIV

I 2018 er følgende prosjekter satt i gang:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Bevilget tilskudd	Status
	Behovsavklaring vinterturisme	Forstudie	Låvan Lodge	30 000	Pågår
	Lagerhall Burfjord	Forstudie	BM Consult	46 000	Pågår
	SMB Utvikling	Forstudie	Kvæningen næringsfabrikk	280 000	Pågår
	Kartlegging landbrukseiendommer	Forprosjekt	Kvæningen kommune	112 000	Pågår
	Produktutvikling	Forprosjekt	Moonlight Mountain	250 000	Pågår
	Produktutvikling	Forstudie	Kjækan Gård	40 125	Ferdig
	Utvikling av eiendom	Forstudie	BM Consult	28 750	Pågår
	Sjekke Europamarkedet	Forstudie	Moonlight Mountain	50 000	Pågår
	Markedsanalyse	Forstudie	Kvæningstunet	50 000	Pågår
SUM	9 prosjekter		8 aktører	886 875	8 pågår

INNSATSOMRÅDET ATTRAKTIVITET FOR NÆRINGS LIVET

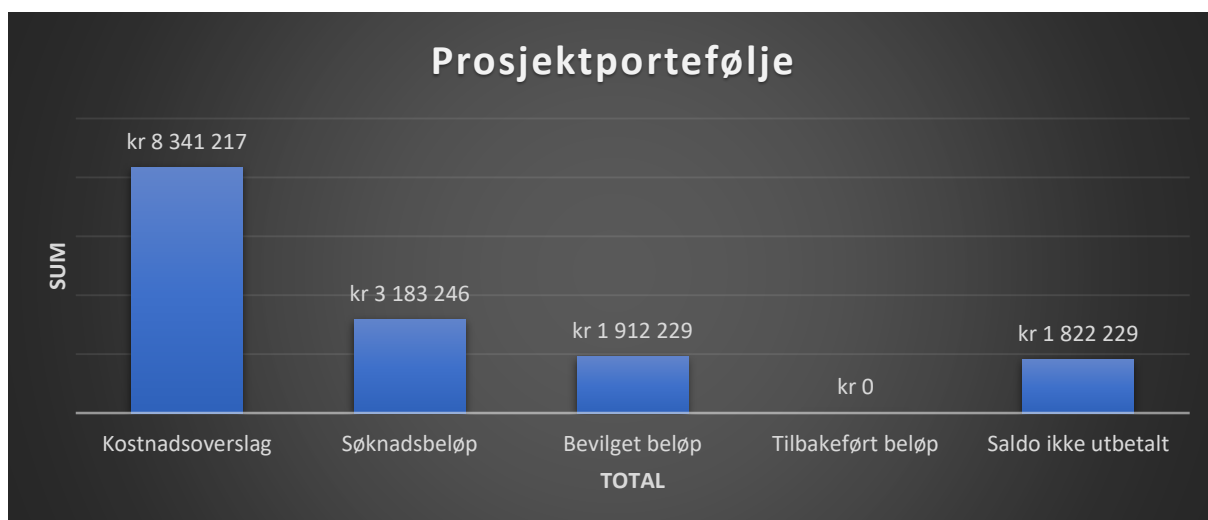
I 2018 er følgende prosjekter satt i gang:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Bevilget tilskudd	Status
	Research TV-drama	Forprosjekt	Original Film	150 000	Pågår
	Seminar	Forstudie	Kvæningen næringforening	30 000	Ferdig
SUM	2 prosjekter		2 aktører	180 000	1 pågår

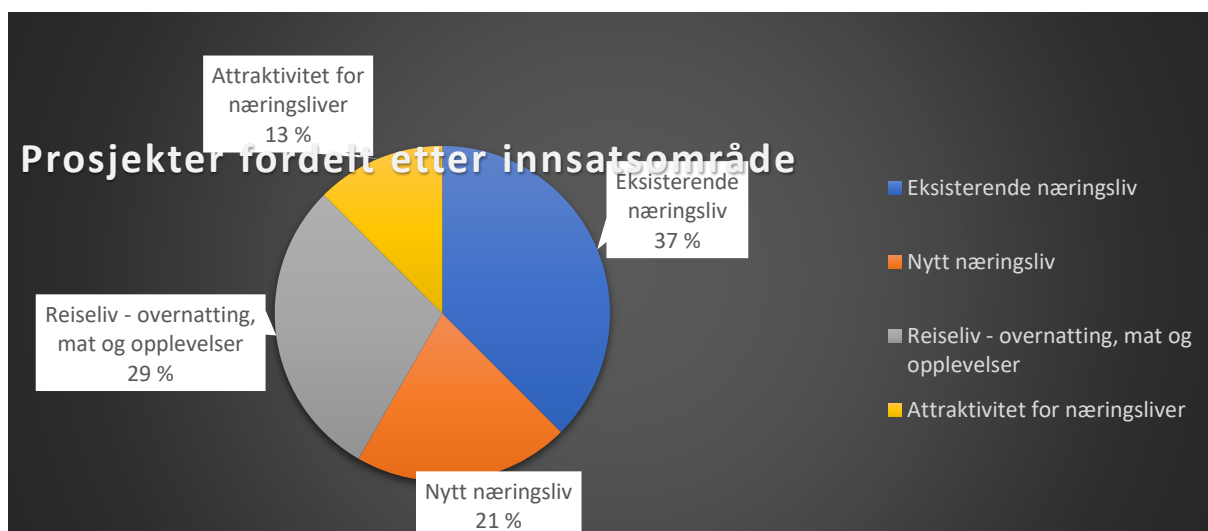
INNSATSOMRÅDET KOMPETANSE, REKRUTTERING OG NETTVERK

I 2018 er følgende prosjekter satt i gang:

Strategi	Prosjektnavn	Fase	Eier	Bevilget tilskudd	Status
	PLP-kurs	Forstudie	Kvæningen næringsfabrikk	35 000	Ferdig
	Folkeverksted på kaia	Forprosjekt	Kvæningen kommune	120 000	Ferdig
	LAN studietur	Forstudie	Level UP	15 711	Pågår
	Kurs	Forstudie	TD Rør	14 000	Pågår
	Studietur	Forstudie	Solheim Villsau	8 765	Ferdig
SUM	5 prosjekter		5 aktører	193 476	3 pågår



Av de nærmere 3,2 millioner det er søkt om i 2018, ble det innvilget litt over 1,9 millioner. Av dette er det lite som utbetalt, noe som henger sammen med at omstillingsarbeidet kom i gang for fullt først på sensommeren 2018. Det betyr at det er en del av prosjektene så vidt rakk å komme i gang før årsskiftet.



Denne skiva viser hvordan midlene er tildelt ut fra innsatsområder og viser at det er flest prosjekter innen det eksisterende næringslivet som har fått midler fra omstillingsprogrammet i løpet av 2018.

INNSATSOMRÅDER 2019

Følgende innsatsområder er prioritert i handlingsplanen

1. Reiseliv – overnatting, mat og opplevelser
2. Nytt næringsliv
3. Eksisterende næringsliv
4. Attraktivitet for næringslivet
5. Kompetanse, rekruttering og nettverk

1. Reiseliv – overnatting, mat og opplevelser

Med reiseliv defineres overnatting, mat og opplevelser. Hver av disse har egne strategier innenfor innsatsområdet reiseliv.

Reiseliv i Kvæanganen kommune er i mindre grad utviklet i forhold til et sannsynlig potensiale som næringsvirksomhet. Utvikling av reiseliv må ha en regional innretning med aktive lokale aktører i kommunen. Det vil derfor være nødvendig å utvikle en reiselivsstrategi i samarbeid med nabokommunene. Tilbudet overfor mindre lokale aktører vil måtte tilpasses markedets behovet, aktørernes egne ambisjoner og behov for bistand.

Strategi	Mulige tiltak 2019	Prosjekt mål	Budsjett
A. Økt og bedre overnattings-, mat og serveringskapasitet	Kartlegge nåværende tilbud og vurdere fremtidige behov for overnattingskapasitet og kapasitet for mat og servering.	Forstudie gjennomført og forprosjekt igangsatt	100 000
B. Utvikle et opplevelses-tilbud for besøkende	Kartlegge, evt utvikle nåværende tilbud og aktører for opplevelsestilbud i kommunen.	Forstudie gjennomført og forprosjekt igangsatt. Aktørene er identifisert og nettverksamarbeid etablert. Robuste bedrifter.	350 000

	Initiere etablering av nettverk for å utvikle samarbeid mellom opplevelsesaktører.		
C. Økt attraksjonsverdi av Kvæningen	Markedsføring av Kvæningen. Bildearkiv til bruk for næringsaktører.	Felles markedsmateriale som øker kommunens attraksjonsverdi.	150 000
D. Bedriftsutvikling og nettverk	Forstudie og forprosjekt for enkeltbedrifter og nettverk	Økt omsetning og nye produktpakker	500 000
Sum			1 100 000

2. Nytt næringsliv

Arbeidet med nytt næringsliv omfatter gründervirksomhet og vil skje i størst mulig grad i samarbeid med førstelinjetjenesten i kommunen og Innovasjon Norge Arctic. Omstillingsprogrammet vil ha en koordinerende rolle og sørge for at enkeltpersoner som tar kontakt med omstillingsprogrammet opplever å få nødvendig oppmerksomhet og oppfølging.

Strategi	Mulige tiltak 2019	Prosjekt mål	Budsjett
E. Legge til rette for nyetablerere i samarbeid med kommunens førstelinjetjeneste og Innovasjon Norge	Bidra til helhetlig tilbud til nyetablerere	Tilfang av to nye bedriftsetableringer i Kvæningen	50 000
F. Bedriftsretta tiltak	Støtte utviklingsprosjekter fra nyetablerere	Stimulere til nyetableringer	300 000
Sum			350 000

3. Eksisterende næringsliv

Arbeidet med eksisterende næringsliv er høyt prioritert i omstillingsarbeidet. Dette vil skje gjennom mobiliserende tiltak og prosjekter med vekt på kompetanseheving og konkrete utviklingsprosjekter i bedriftene. Innsatsområdet har satt av midler til å realisere prosjekter i enkeltbedrifter.

Strategi	Mulige tiltak 2019	Prosjekt mål	Budsjett
G. Proaktivt arbeid	Gjennomføre av SMB Utvikling, forstudie og forprosjekt for 10 bedrifter. Proaktivt arbeid mot eksisterende næringsliv for å avdekke utviklingspotensial, samt identifisere utviklingsprosjekter	Identifisere utviklingsprosjekter og gjennomføre disse gjennom deltakelse i SMB Utvikling forstudie og forprosjekt.	400 000
H. Bedriftsrettede tiltak	Støtte utviklingsprosjekter fra bedrifter	8 prosjekter, forstudier og forprosjekter fra bedrifter	1 100 000
I. Etablering av bedriftsnettverk	Stimulere til samarbeid mellom bedrifter og eksterne nærings- og kompetansemiljø.	Etablert nettverk med formalisert felles mål om samarbeid.	100 000
Sum			1 600 000

4. Attraktivitet for næringslivet

Kvænanngen kommune ønsker å tilrettelegge for næringsutvikling på ulike måter. Dette omfatter kritiske områder for næringslivet som god infrastruktur, tilgang til nye næringsarealer og utvikling av kommunens tjenester til næringslivet.

Strategi	Mulige tiltak 2019	Prosjekt mål	Budsjett
J. Tilrettelegge for god infrastruktur for næringslivet	Kartlegge behovet for bedre infrastruktur, som offentlig transport, kaianlegg, næringsareal,	Gjennomført forstudie som viser hvilke infrastrukturtiltak som er kritisk for næringslivet. Arbeidet	150 000

	mobildekning, bredbånd, etc.	gjennomføres i samarbeid med Kvæningen kommune.	
K. Næringsvennlig kommune	Gjennomføre Næringsvennlig kommune som prosjektutviklingsverktøy i Kvæningen kommune.	Bidra til å utvikle kommuneorganisasjonen til å bli mer næringsvennlig og attraktiv for næringslivet.	200 000
L. Stimulere til næringssamarbeid	Samarbeide mellom bedrifter om tiltak og nettverksbygging	Et aktivt næringsnettverk	150 000
Sum			500 000

5. Kompetanse, rekruttering og nettverk

Tilgang til tilstrekkelig og rett kompetanse er en forutsetning for næringsutvikling i Kvæningen.

Omstillingsprogrammet skal bidra til å stimulere til økt rekruttering i bedriftene i kommunen.

Strategi	Mulige tiltak 2019	Prosjekt mål	Budsjett
M. Bidra til økt kompetanse i lokalt næringsliv	Kartlegge kompetansebehov i bedriftene og gjennomføre tiltak.	Økt kompetanse i bedrifter innenfor prioriterte tiltak	200 000
N. Økt rekruttering av arbeidskraft	Tilby bedrifter bistand med planer for rekruttering	Bidra til at bedrifter i Kvæningen har medarbeidere med rett kompetanse	100 000
Sum			300 000

BUDSJETT FOR 2019

	Ramme prosjektstøtte	Prosjektfordelt administrativ tid	Sum kostnader
Reiseliv – overnatting, mat og opplevelser	1 100 000	300 000	1 400 000
Nytt næringsliv	350 000	50 000	400 000
Eksisterende næringsliv	1 600 000	300 000	1 900 000
Attraktivitet for næringslivet	500 000	50 000	550 000
Kompetanse, rekruttering og nettverk	300 000	100 000	400 000
Administrasjon	0	350 000	350 000
Sum	3 850 000	1 150 000	5 000 000

FINANSIERING FOR 2019

Troms fylkeskommune	3 000 000
Kvæningen kommune	1 000 000
Overført fra 2018	1 000 000
SUM	5 000 000